

Chambre de commerce du  
Montréal métropolitain  
14 juin 2017

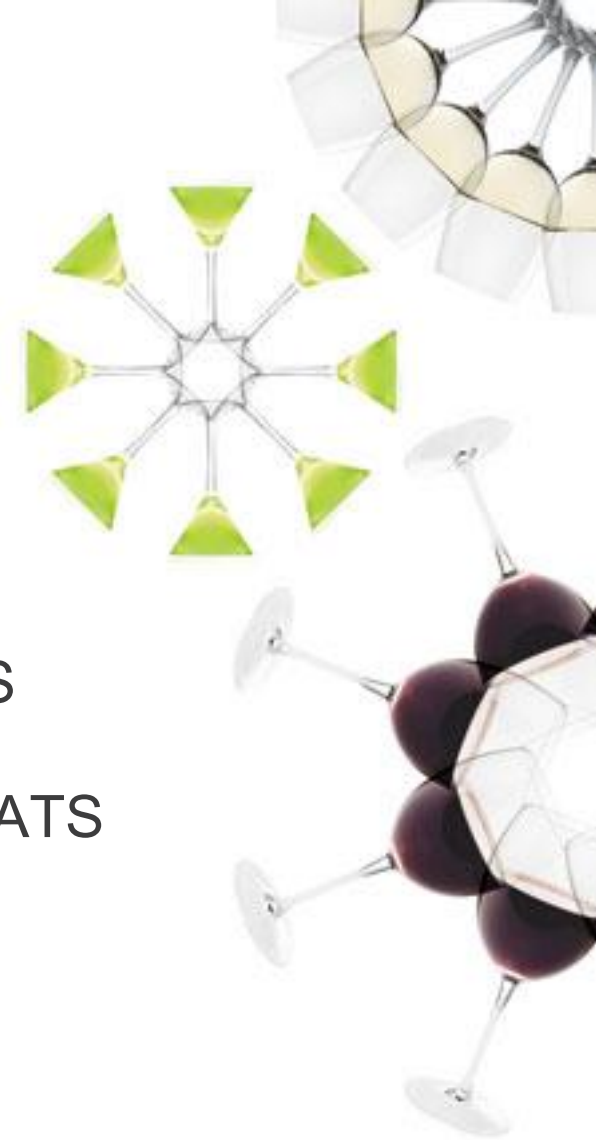
# FAIRE AFFAIRE AVEC LA SAQ

Pierre-Marc Fortier-Landry  
Directeur  
Acquisition des biens et services



# ORDRE DU JOUR

- 🍷 LA SAQ D'AUJOURD'HUI
- 🍷 LE CADRE NORMATIF
- 🍷 LE CONTEXTE D'AFFAIRES EN MATIÈRE D'ACQUISITION DES BIENS ET SERVICES
- 🍷 LES MODES D'ATTRIBUTION DE CONTRATS ET DE NÉGOCIATION
- 🍷 DEVENIR UN FOURNISSEUR DE LA SAQ
- 🍷 PÉRIODE D'ÉCHANGES





# LA SAQ D'AUJOURD'HUI





**3 100**  
FOURNISSEURS

**841**  
POINTS  
DE VENTE

**7 033**  
EMPLOYÉS

**13 200**  
PRODUITS



# LE CADRE NORMATIF



# LE CADRE NORMATIF

Société d'État à vocation commerciale, régie notamment par ces deux lois :

- La Loi sur la Société des alcools du Québec (L.R.Q., chapitre S-13)
- La Loi sur la gouvernance des sociétés d'État (L.R.Q., chapitre G-1.02).

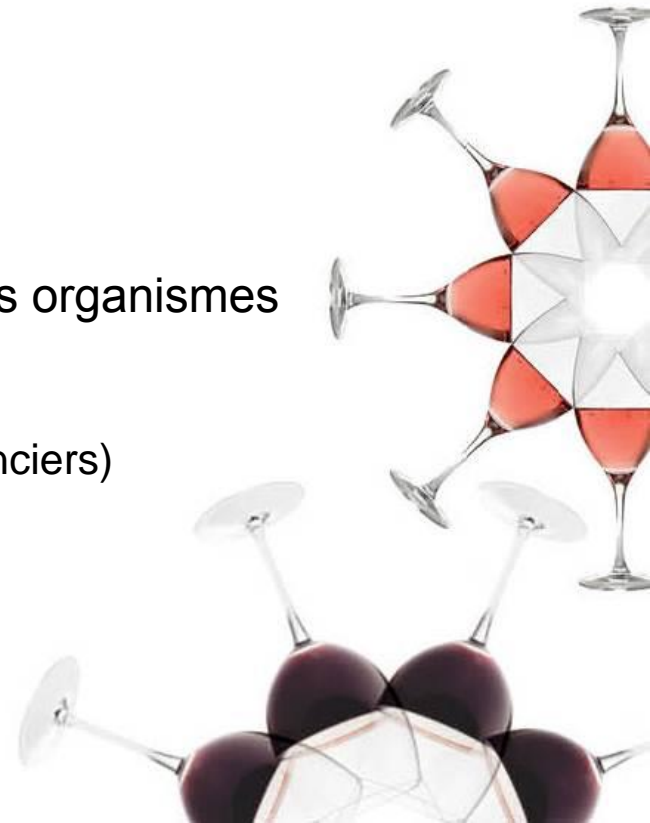


# LE CADRE NORMATIF EN MATIÈRE CONTRACTUELLE

- 🍷 Politique en matière de contrats et d'engagements financiers (*respecte l'esprit de la Loi sur les contrats des organismes publics*)
- 🍷 Accords de libéralisation des marchés publics
- 🍷 Politique d'approvisionnement responsable
- 🍷 Code de conduite des fournisseurs
- 🍷 Code d'éthique et de conduite des employés

La SAQ n'est pas assujettie à la Loi sur les contrats des organismes publics (L.R.Q., chapitre C-65.1), mais...

- 🍷 Autorisation de contracter (Autorité des marchés financiers)
- 🍷 Attestation de Revenu Québec
- 🍷 Registre des entreprises non admissibles
- 🍷 Loi sur la gestion et le contrôle des effectifs





# LE CONTEXTE D'AFFAIRES EN MATIÈRE D'ACQUISITION DES BIENS ET SERVICES





# LE CONTEXTE D'AFFAIRES

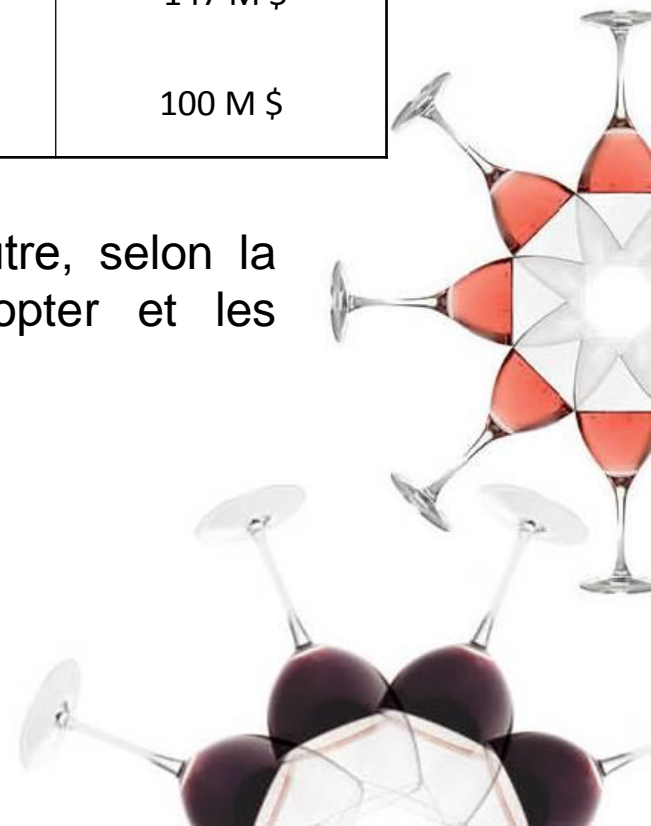
- 🍷 La SAQ investit notamment dans :
  - 📁 ses systèmes
  - 📁 ses programmes commerciaux
  - 📁 son réseau de succursales
- 🍷 Elle acquiert les biens et services nécessaires à la bonne marche de ses activités et l'atteinte de ses objectifs d'affaires.



# LE CONTEXTE D'AFFAIRES

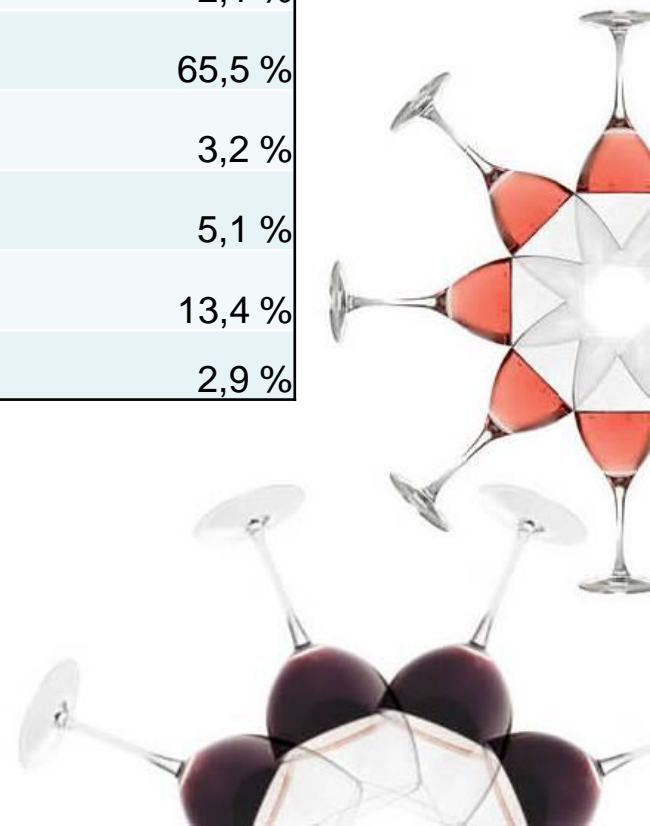
	NOMBRE	VALEUR APPROX.
CONTRATS OCTROYÉS OU EXERCICES D'OPTIONS EN BIENS ET SERVICES, EXCLUANT LES BAUX COMMERCIAUX ET LE TRANSPORT INTERNATIONAL POUR 2016-2017	867	155 M \$
CONTRATS À COMMANDES	378	147 M \$
COMMANDES SUBSÉQUENTES AUX CONTRATS À COMMANDES	7 504	100 M \$

La durée des ententes varie d'une industrie à l'autre, selon la stratégie d'acquisition que la SAQ souhaite adopter et les opportunités d'affaires.



# LE CONTEXTE D'AFFAIRES

CONTRATS OCTROYÉS PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ EN 2016-2017	VALEUR APPROX. EN %
Entretien technique	3,0 %
Entreposage, distribution et manutention	1,0 %
Mobilier et équipements commerciaux	0,6 %
Parc de véhicules	2,1 %
Services professionnels	65,5 %
Matériel promotionnel, reprographie et impression	3,2 %
Construction, ébénisterie, chauffage, climatisation	5,1 %
Logiciels, É & F informatiques, télécommunications	13,4 %
Services généraux d'entretien	2,9 %





# LES MODES D'ATTRIBUTION DE CONTRATS ET DE NÉGOCIATION



# LES MODES D'ATTRIBUTION DE CONTRATS ET DE NÉGOCIATION

La SAQ favorise des modes d'acquisition qui font appel à la concurrence entre les fournisseurs en plus d'assurer un traitement impartial et transparent.

La SAQ négocie ses ententes par le biais de deux (2) modes :

- Appels de propositions :
  - sur invitation pour les achats de 50 000 \$ et plus
  - public pour les achats de 500 000 \$ et plus
  
- Gré à gré
  - Considérant le contexte commercial, la négociation de gré à gré, auprès d'un ou plusieurs fournisseurs, peut parfois être préférée à la procédure d'appel de propositions comme, par exemple, lorsque le gré à gré offre des possibilités d'obtenir de meilleurs rapports qualité/prix.





# DEVENIR UN FOURNISSEUR DE LA SAQ



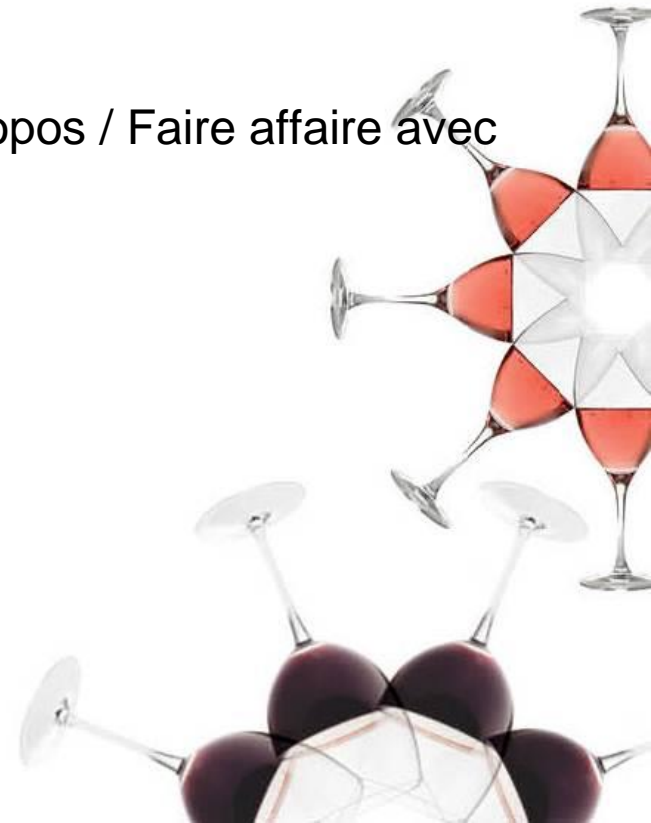
# DEVENIR UN FOURNISSEUR DE LA SAQ

La SAQ est toujours ouverte à faire affaire avec de nouveaux fournisseurs.

Appels d'offres sur invitation :

- ➔ Instructions sur SAQ.com, section « À propos / Faire affaire avec la SAQ / Fournisseurs »
- ➔ Représentations auprès de la SAQ

Appels d'offres publics : [www.seao.ca](http://www.seao.ca)

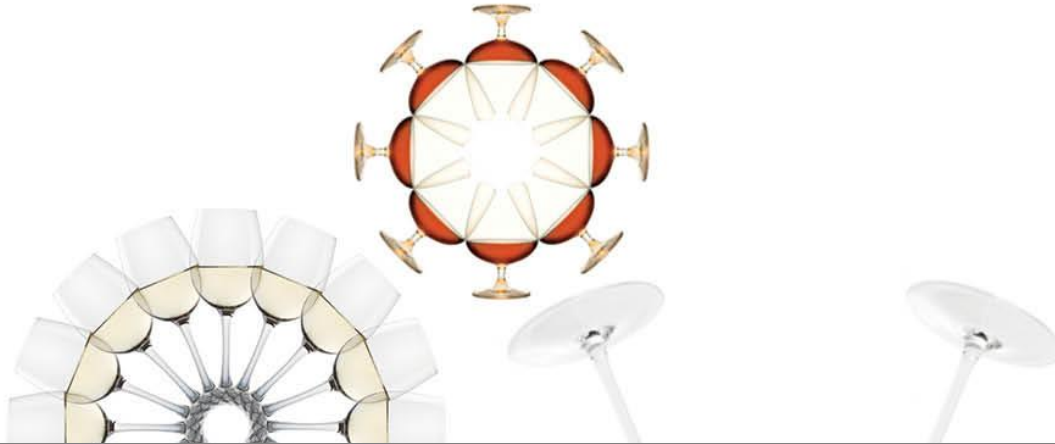




# PÉRIODE D'ÉCHANGES







Chambre de commerce du  
Montréal métropolitain  
14 juin 2017

# FAIRE AFFAIRE AVEC LA SAQ

Pierre-Marc Fortier-Landry  
Directeur  
Acquisition des biens et services

