

LIBÉRER LE PLEIN POTENTIEL DU QUÉBEC EN CAPITALISANT SUR LES FORCES DE MONTRÉAL

Livre blanc de la Chambre de
commerce du Montréal métropolitain
dans le cadre des 44^{es} élections
générales du Québec

Août 2026



la Chambre de commerce
du Montréal métropolitain



Saisir le moment

Il nous est apparu pressant de déposer ce livre blanc comme un cri de ralliement pour Montréal et pour le Québec.

Pressant, parce que nous traversons un moment dont l'ampleur dépasse celle des cycles que nous avons connus. La carte géopolitique se redessine, les alliances commerciales et stratégiques se recomposent, les règles du jeu changent à un rythme que personne n'avait anticipé. Dans ce mouvement, des fenêtres s'ouvrent et se referment vite. Le Québec ne peut pas se permettre de les laisser passer.

Cri de ralliement, parce que rien de ce que ce document propose ne se fera sans mobilisation collective. La force des grandes percées de la métropole, à chaque époque, est venue de la convergence délibérée entre l'État, les institutions, les entreprises et la société civile. Un tel moment est de nouveau devant nous.

La prospérité du Québec se construit par la complémentarité de ses territoires, chacun appelé à donner sa pleine mesure à partir de ce qui le distingue. Montréal y tient une place particulière. Reconnaître la métropole comme moteur, ce n'est pas la hisser au-dessus du Québec, c'est lui rendre son rôle au service du Québec.

Notre métropole, dont les fondations sont solides, n'a pas su consolider durablement les conditions de sa pleine croissance. L'attrait du Québec auprès des talents internationaux est menacé. Le cadre dans lequel opèrent nos entreprises s'est alourdi. Le centre-ville attend des investissements à la hauteur de son rôle. Les grands projets peinent à se concrétiser.

Une métropole ne renoue pas avec l'ambition par hasard. Elle le fait par choix délibéré, par la mobilisation collective, et au bon moment. Nous proposons au prochain gouvernement des engagements forts en ce sens. La Chambre les portera, aux côtés de celles et ceux qui acceptent de bâtir avec elle. Le moment est venu de saisir cette occasion.

Isabelle Dessureault

Présidente et cheffe de la direction
Chambre de commerce du Montréal métropolitain

Sommaire

Libérer le plein potentiel du Québec en capitalisant sur les forces de Montréal

3

Le Québec entre dans un cycle électoral au moment où l'ordre mondial se recompose en accéléré. Les États réinvestissent la politique industrielle, les chaînes de valeur se redessinent. Dans ce contexte, le Québec dispose d'une courte fenêtre pour affirmer sa position.

Une évolution en trois temps

Montréal a longtemps organisé l'économie du Canada. Elle a ensuite subi un déclin profond sous l'effet conjugué de pressions continentales, démographiques, linguistiques et industrielles. Les deux dernières décennies ont produit de réels rebonds : stratégie d'innovation, Quartier des spectacles, REM, pont Champlain. La métropole sait se mobiliser.

La question qui reste ouverte est celle de la continuité : comment consolider les conditions d'une croissance durable, au lieu de naviguer de ressaut en ressaut ?

Des forces qui font la singularité de Montréal

La singularité de Montréal trouve sa fondation dans des forces distinctives, bâties intentionnellement au fil du temps :

- **Des universités francophones et anglophones de classe mondiale**
- **Des grappes industrielles avec ancrages économiques sectoriels forts**
- **Une position de métropole culturelle francophone des Amériques**
- **Des sièges sociaux et centres d'excellence mondiaux, vecteurs de productivité**
- **Une ville d'accueil de grandes organisations internationales**
- **Des hôpitaux de premier ordre, couplés à des centres de recherche**
- **Une métropole culturelle et sportive au rayonnement mondial, portée par sa créativité, ses grands événements et son tourisme**

Sommaire

Trois piliers, un socle

4

Le dynamisme métropolitain repose sur trois piliers et un socle. Les entreprises, qui créent la valeur. Le talent, qui détermine la capacité d'innover et de croître. Le cadre d'affaires, qui facilite ou freine l'investissement. Ces trois piliers reposent sur un socle identitaire propre à Montréal : le fait français, la culture et l'ouverture sur le monde.

Bien que Montréal compte sur des assises solides, chacun de ces trois piliers présente des fragilités importantes. Les entreprises peinent à atteindre la masse critique nécessaire pour devenir des championnes. Le talent se forme ici, mais demeure difficile à attirer, à intégrer et à retenir. Le cadre réglementaire et fiscal place le Québec en queue de peloton parmi ses pairs. Le socle identitaire, enfin, doit être habité, défendu et célébré pour demeurer vivant et distinctif.

L'hypercollaboration comme condition de succès

La force du Québec réside dans la complémentarité de ses territoires. Deux chaînes de valeur l'illustrent concrètement, mais elles ne sont pas les seules : le secteur maritime, écosystème intégré allant de la construction navale à la logistique, suivant un corridor de Salaberry-de-Valleyfield à Blanc-Sablon; et les technologies, où l'innovation relie Montréal, Québec, Sherbrooke et plusieurs pôles régionaux.

Ces filières hautement productives ne prospèrent que par l'hypercollaboration, et la réalisation de leur plein potentiel requiert un leadership à la hauteur de cette réalité.

Sept principes comme boussole

La Chambre a consulté autour de six enjeux prioritaires : l'environnement d'affaires, le talent, les infrastructures, le logement, la diversification des marchés et la vitalité du centre-ville. De ces consultations se dégagent sept principes que la Chambre propose comme boussole d'arbitrage pour chaque dossier et invite le prochain gouvernement à s'en inspirer.

- 1. Hypercollaboration entre territoires.**
- 2. Choisir peu, tenir le cap.**
- 3. Juger le cadre à son efficience, jamais à son intention.**
- 4. Préférer le risque qui fait grandir des champions à la prudence qui fige.**
- 5. Faire du français et de l'ouverture deux forces qui s'additionnent.**
- 6. S'inspirer sans relâche de ce qui se fait de mieux ici et ailleurs.**
- 7. Refuser la division et rejeter tout discours qui isole Montréal du reste du Québec.**

9 RECOMMANDATIONS, UN HORIZON : 2030

Un contrat de performance pour le prochain gouvernement

Ce livre blanc ne présente pas seulement les attentes du milieu des affaires. Il propose une feuille de route concrète pour renforcer la compétitivité du Québec et accélérer le développement du Grand Montréal. Neuf engagements permettront de mesurer les progrès accomplis d'ici 2030.

-20 % de **fardeau réglementaire** imposé aux entreprises, grâce à une révision systématique des exigences, à l'élimination des doublons et à une reddition de comptes publique.

≥ 5 % de la **valeur des marchés publics admissibles consacrée à l'achat d'innovations** afin de faire de l'État un véritable premier client des solutions développées au Québec.

100 % des **grandes infrastructures provinciales et municipales couvertes et évaluées** par un bilan de santé consolidé et standardisé, dont les données seront vérifiées de manière indépendante.

10 ans **1 entente sur 10 ans pour le centre-ville.** Adopter une entente ambitieuse sur 10 ans, consacrée à l'actif stratégique qu'est le centre-ville de Montréal, assortie d'investissements prévisibles, d'une gouvernance commune et d'une cible de réduction de 30 % des entraves associées aux chantiers majeurs.



Réussir à faire de nos établissements d'enseignement supérieur des actifs de développement économique et social. Transformer davantage notre excellence en recherche en retombées économiques concrètes et rétablir la place de Montréal parmi les principales métropoles universitaires d'Amérique du Nord.

1 / an **1 indice annuel des besoins en talents internationaux** pour mesurer, par secteur et par territoire, les besoins de main-d'œuvre à combler, en tenant compte des capacités d'accueil, de francisation et d'intégration ainsi que des résultats en matière d'emploi et de rétention, afin d'éclairer la programmation pluriannuelle de l'immigration.

10 ans **de visibilité sur les capacités et les projets énergétiques** grâce à une information publique consolidée et régulièrement mise à jour sur l'évolution de l'offre et de la demande, les capacités de raccordement et les investissements prévus, ainsi qu'à des échéanciers prévisibles pour l'autorisation et la mise en service des projets.



Faire de notre culture et de notre créativité un moteur de l'ambition montréalaise. Consolider la place de Montréal comme métropole culturelle de calibre mondial.

Mesurer. Publier. Rendre des comptes.

Ces engagements doivent s'appuyer sur des données de référence, des responsabilités clairement établies et une publication régulière des résultats. C'est ainsi que le prochain gouvernement pourra transformer l'ambition en progrès concrets pour Montréal et pour l'ensemble du Québec.

Sommaire

6 Neuf recommandations pour la prochaine législature

Précises et mesurables, elles doivent également être durables, car rien de ce qui transforme une métropole ne s'accomplit au cours d'un seul mandat.

1. Faire de l'allègement réglementaire et fiscal une urgence nationale.

Positionner le Québec parmi les chefs de file canadiens en matière d'allègement réglementaire en réduisant de 20 % le fardeau imposé aux entreprises d'ici 2030, tout en renforçant la compétitivité de l'environnement d'affaires grâce à une fiscalité qui favorise la croissance, l'entrepreneuriat, l'investissement et l'innovation.

2. Transformer les contrats publics en leviers de croissance et d'innovation.

Consacrer au moins 5 % de la valeur des marchés admissibles à l'achat d'innovations et inciter les grandes entreprises à devenir les premières clientes de nos PME.

3. Changer de cap pour la réalisation des grands projets et le maintien des infrastructures.

Adapter les modes de réalisation à chaque projet, mobiliser les capitaux institutionnels et couvrir 100 % des infrastructures par un bilan de santé vérifié de façon indépendante.

4. Investir dans le centre-ville de Montréal comme dans un actif national.

Faire du centre-ville de Montréal une référence nord-américaine en matière d'attractivité, de vitalité économique, de qualité de vie et de gouvernance urbaine, grâce à une entente décennale permettant de réaliser les projets structurants.

5. Réaffirmer Montréal comme métropole mondiale du savoir et pôle d'innovation.

Stabiliser les règles d'accueil des talents internationaux, reconnaître les établissements de confiance et convertir la recherche en entreprises qui restent ici.

6. Répondre au défi démographique par un accueil calibré et prévisible de talents internationaux.

Une planification pluriannuelle fondée sur des besoins documentés, un parcours d'intégration coordonné et un indice annuel des besoins en talents internationaux.

7. Capitaliser sur l'avantage énergétique du Québec.

Des critères d'attribution publics et prévisibles, l'efficacité énergétique traitée comme une source de croissance et des entreprises québécoises nées de la transition.

8. Miser sur le capital international de Montréal comme levier de croissance pour le Québec.

Retenir et attirer les centres de décision et convertir les réseaux de la métropole en marchés pour les entreprises de toutes les régions.

9. Faire des arts, de la culture, du design et du patrimoine des moteurs d'ambition métropolitaine.

Soutenir les institutions et la relève, exiger l'excellence architecturale dans les projets publics et remettre en service le patrimoine public vacant.

