

Émirats Arabes Unis :
Fédération modèle, attractivité économique et enjeux diplomatiques

Mohamed Ourya Ph.D.
École de Politique Appliquée
Université de Sherbrooke

Plan

- Problématique
- Introduction : Brève présentation des Émirats Arabes Unis
- I- Une économie dépendante mais de plus en plus diversifiée
 - Les hydrocarbures manne ou malédiction :
 - Pour échapper au syndrome hollandais :
 - Performance de la croissance économique:
 - Points forts :
 - Points faibles :
 - Le chômage comme luxe

- II - Un secteur des investissements en faveur des étrangers
 - Investissements aux Émirats Arabes Unis
 - Avantages :
 - Les ZF : un paradis pour les investisseurs étrangers
 - Points faibles :
 - L'investissement dans les infrastructures
- Conclusion : L'environnement géopolitique serait-il favorable à cette stabilité économique ?
 - Un printemps émirati ?
 - La diplomatie au temps de la géopolitique difficile

Problématique :

Une économie émiratie prospère et attrayante pour les investisseurs entre stabilité et enjeux géopolitiques régionaux



Introduction : Présentation des EAU

Capitale :	Abu Dhabi
Superficie :	83 600 km ²
Population :	9,346 millions (2013)
Langue :	arabe
Monnaie :	dirham (1 dirham = 0.31 CAD au 24.11.14)
Nature Etat :	Fédération réunissant sept émirats (Abu Dhabi, Dubaï, Sharjah, Ajman, Umm al-Qaywayn, Ras al-Khaima, Fujairah)
Chef de l'État (Président)	Cheikh Khalifa ben Zayed al-Nahyan émir d'Abu Dhabi (depuis 2004)
Vice-président, chef du gouvernement et ministre de la Défense	Cheikh Mohamed ben Rachid al-Maktum, émir de Dubaï (depuis 2006)
Vice-Premier Ministre et Ministre de l'Intérieur	Cheikh Saïf ben Zayed al-Nahyan (depuis 2004)
Ministre des Affaires étrangères	Cheikh Abdallah ben Zayed al-Nahyan (depuis 2006)

■ *Systeme politique*

- Fédération avec des pouvoirs délégués au gouvernement fédéral et d'autres réservés aux Émirats membres
- Systeme unicaméral
- Constitution adoptée en 1971, officialisée en 1996

■ *Pouvoir executif*

- Chaque émirat est gouverné par un Émir qui conserve l'autonomie de gestion des ressources de son Émirat.
- Le Conseil Suprême des Émirs est la plus haute autorité des EAU ; il *cumule les pouvoirs executif et législatif.*

■ *Pouvoir législatif*

- Le Conseil National Fédéral est composé de 40 membres dont 20 sont nommés par le président et 20 sont élus (depuis 2006). Les fonctions de ce conseil sont uniquement consultatives.
- Il n'existe pas de partis politiques

I- Une économie dépendante mais de plus en plus diversifiée

- **Les hydrocarbures manne ou malédiction ?**
 - Production de 3,5% du pétrole brut mondial et 6% des réserves prouvées.
 - Le pétrole a assuré près de 80 % des recettes fiscales en 2013 et participe jusqu'au 1/3 du PIB qui a dépassé les 400 G USD

■ *Pour échapper au syndrome hollandais :*

« Le commerce non pétrolier, qui a atteint 256 milliards de Dirham des EAU au 1^{er} trimestre 2014, affiche une dynamique continue, portée par des échanges extérieurs de tous les secteurs économiques hors pétrole, selon les données de l'Autorité fédérale des douanes des Emirats. Les EAU représentent un lieu d'implantation idéal pour les entreprises et un havre au Moyen-Orient »,

Massimo Falcioni, responsable du Moyen-Orient chez Coface.

■ *Performance de la croissance économique*

« L'économie des EAU reste solide, principalement grâce au secteur des hydrocarbures, mais également à l'activité non pétrolière. La politique de diversification active est un véritable atout pour la croissance, dans la mesure où elle réduit la dépendance à l'égard du pétrole et soutient l'économie réelle. L'environnement des affaires s'améliore et les actions entreprises pour accroître la transparence de l'économie sont cruciales pour réduire les risques des entreprises »

Seltem Iyigun, économiste Moyen-Orient et Afrique du Nord chez
Coface (2014)

■ *Avantages :*

- Une diversification de l'économie active.
- La place d'Abu Dhabi, détenant 90% des hydrocarbures des EAU
- Importante reconversion économique de Dubaï (septième port mondial) dans les NTI, commerce et tourisme.
- Stabilité politique dans un contexte régional difficile.

■ *Points faibles :*

- Dépendance aux revenus des hydrocarbures
- Dépendance à l'égard des importations agroalimentaires
- Opacité des entités parapubliques et des entreprises
- Déséquilibre démographique (population étrangère d'environ 88,5 %).
- Incertitudes géopolitiques régionales.

■ *Le chômage comme luxe*

- Le taux de chômage parmi les nationaux émiratis a atteint 20,8%
- Celui des immigrants est de 3,2%.
- Ce qui révèle un défaut structurel dans la population active par rapport au marché du travail.

II - Un secteur des investissements en faveur des étrangers

■ *Investissements aux Émirats Arabes Unis*

- Les EAU sont le 3^e receveur des IDE à destination de la région d'Asie occidentale.
- Les principaux pays investisseurs sont la Grande-Bretagne, le Japon et Hong-Kong.
- En 2013, ils ont attiré 12 G USD
- Les investissements se concentrent principalement dans les secteurs des hydrocarbures et la production d'eau et d'électricité.

Rapport sur les investissements mondiaux 2013 publié par la
CNUCED

■ *Avantages :*

- L'absence de fiscalité directe sur les sociétés et sur les personnes.
- Un contrôle minime sur les changes et le rapatriement des capitaux.
- Un secteur bancaire efficace et favorable aux investissements étrangers.
- Une main d'œuvre étrangère à faible coût.
- Des infrastructures solides de fabrication et de transport.
- Les Zones Franches !

■ *Les ZF : un paradis pour les investisseurs étrangers*

- Contrôle total du capital sans partenaire local
- Absence de taxes sur les importations et les exportations
- Liberté totale de rapatrier les capitaux
- Facilité de réalisation du projet par les autorités de la ZF.

■ *Points faibles :*

- La taille faible du marché intérieur.
- La loi des 51% du capital d'une entreprise locale.
- L'obligation de recourir à un agent de service local pour les succursales et les bureaux de représentation des sociétés étrangères.
- Le manque d'une main-d'œuvre parfaitement spécialisée.

■ *L'investissement dans les infrastructures*

- Les EAU représentent le troisième marché le plus attrayant au monde pour les investissements dans les infrastructures.

« Une bonne infrastructure est essentielle pour le développement économique à long terme d'un pays, et les Emirats Arabes Unis sont de plus en plus prometteurs pour les investisseurs à cet égard »

Tim Risbridger, associé et responsable de l'infrastructure-Moyen-Orient, chez EC Harris.

Conclusion : L'environnement géopolitique serait-il favorable à cette stabilité économique ?

■ *Un printemps émirati ?*

- Les protestations ont réussi à atteindre Les EAU. Une pétition a été signée par une centaine de personnalités le 3 Mars 2011, exigeant des réformes constitutionnelles et législatives
- Les autorités ont répondu par :
 - Distribution des logements et des primes
 - Augmentation des salaires dans le secteur public jusqu'à 100%
 - Remboursement des dettes des paysans dans les zones reculées.
 - un contrôle politique strict
 - une répression des courants islamistes d'opposition.

■ *La diplomatie au temps de la géopolitique difficile:*

- Des relations étroites avec les pays occidentaux
- Des relations contradictoires avec l'Iran chiite
- Au sein du CCG, un membre actif.
- Une politique anti islamiste au delà de son territoire !

Merci !